



Grundläggande granskning 2025

Enköping kommun

Mars 2026



Sammanfattning

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Enköpings kommun genomfört grundläggande granskning av styrelse och nämnder. Syftet med granskningen är att ge revisorerna ett underlag inför uttalande i revisionsberättelse.

Följande revisionsfrågor ska besvaras i granskningen:

Fråga 1: Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Fråga 2: Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Fråga 3: Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Nedan ses bedömning för respektive revisionsfråga.

Fråga	Kommunstyrelsen	Miljö- och byggnadsnämnden	Socialnämnden	Tekniska nämnden	Upplevelse nämnden	Utbildningsnämnden
1	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja
2	Delvis	Grå	Delvis	Delvis	Ja	Delvis
3	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja

Fråga	Vård- och omsorgsnämnden	Valnämnden
1	Delvis	Ja
2	Delvis	Ja
3	Nej	Ja

För fullständiga bedömningar se respektive delavsnitt i rapporten.

Innehållsförteckning

Sammanfattning	2
Inledning	6
Bakgrund	6
Syfte och revisionsfrågor	6
Revisionskriterier	6
Avgränsning	7
Metod	7
Granskningsresultat	8
Kommunstyrelsen	8
Rekommendationer	9
Miljö- och byggnadsnämnden	10
Rekommendationer	11
Socialnämnden	12
Rekommendationer	13
Tekniska nämnden	14
Rekommendationer	15
Upplevelsenämnden	16
Rekommendationer	17
Utbildningsnämnden	18
Rekommendationer	19

Vård- och omsorgsnämnden	20
Rekommendationer.....	21
Valnämnden	22
Bilagor	25

Inledning

Bakgrund

Av kommunallagen och god revisionssed följer att revisorerna årligen ska granska alla styrelser, nämnder och fasta fullmäktigeberedningar.

Kommunstyrelsen, nämnder och fasta beredningar ska förvalta och genomföra verksamheten i enlighet med fullmäktiges uppdrag, lagar och föreskrifter. För att fullgöra uppdraget måste respektive organ bygga upp system och rutiner för styrning, uppföljning, kontroll och rapportering samt säkerställa att dessa rutiner tillämpas på avsett sätt. En bristfällig styrning och kontroll kan riskera att verksamheten inte bedrivs och utvecklas på avsett sätt.

Revisionsobjekt i granskningen är kommunstyrelsen, miljö- och byggnadsnämnden, socialnämnden, tekniska nämnden, upplevelsenämnden, utbildnings- och arbetsmarknadsnämnden, vård- och omsorgsnämnden och valnämnden.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med den översiktliga granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag till uttalande i revisionsberättelse. I dess uppdrag ingår att pröva om verksamheten sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig.

Följande övergripande revisionsfrågor ska besvaras:

1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?
2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?
3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Revisionskriterier

Med revisionskriterier avses de bedömningsgrunder som bildar underlag för revisionens analyser och bedömningar. Följande revisionskriterier används i granskningen:

- Kommunallagen 6:1, 6:6
- Följsamhet till fullmäktiges uppdrag i form av mål och budget för år 2025
- I övrigt se avsnitt "syfte och revisionsfrågor".

Avgränsning

I tid avgränsas granskningen i huvudsak till år 2025. I övrigt se avsnitt ”syfte och revisionsfrågor”.

Metod

Analys för granskningen relevant dokumentation, främst mötesprotokoll, delårsrapport samt årsrapport/årsbokslut.

Revisionell bedömning av respektive revisionsfråga sker utifrån en tregradig skala: ja/uppfyllt (grön); delvis uppfyllt (gul); nej/ej uppfyllt (röd), ej möjlig att bedöma alternativt ej tillämplig (grå).

Rapportens innehåll har faktakontrollerats av företrädare för granskade organ.

Rapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med PwC:s interna rutiner och checklistor för kvalitetssäkring.

Granskningsresultat

Kommunstyrelsen

Iakttagelser

Styrelsen har 2024-12-17 § 321 fastställt nämndplan med budget 2025 och plan för 2026–2027.

Styrelsens budget är att betrakta som ekonomiskt mål. I den långsiktiga planen finns en kommunövergripande målbild och tre kommunövergripande mål. I nämndplanen finns ett grunduppdrag för kommunstyrelsen som är uppdelat i sju delområden, samt fem utvecklingsmål kopplade till grunduppdraget. I enlighet med kommunens styrmodell används inga fasta måltal för måluppfyllelse. I stället görs en samlad bedömning av utveckling över tid, genomförda aktiviteter och uppnådda effekter. De kommunövergripande målen följs upp genom aktiviteter samt systematisk uppföljning i delårs- och helårsrapporter. Budget och finansiella mål för god ekonomisk hushållning bedöms som uppföljningsbara.

I Enköpings kommuns styrmodell anges direktiv för rapportering. Av styrmodellen framgår att uppföljning av mål och ekonomi ska ske vid minst fyra tillfällen per år, för perioderna jan-mars, jan-aug, jan-okt och för helåret. Måluppfyllelse följs upp i samband med delårsrapport per augusti. I delårsrapporten redovisas hur kommunstyrelsen har bidragit till kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål. Vidare görs en samlad bedömning av måluppfyllelsen för kommunstyrelsens fem utvecklingsmål för grunduppdraget där samtliga är förbättrade men målet om att stärka kommunens krisberedskap är oförändrat. Ingen prognos av helåret görs. I delårsrapport framgår vilka åtgärder nämnden vidtar för att uppnå måluppfyllelse. Vidare konstateras att kvartalsrapporten per mars inte innehåller måluppföljning i enlighet med direktiv. Vid helår framkommer att 4 av 5 mål är uppfyllda medan ett av målen går det inte göra en bedömning på.

Uppföljning av ekonomiskt utfall och prognos per helår för kommunstyrelsen sker i kvartalsrapporten per mars och i delårsrapporten per augusti. Det slutliga utfallet för helåret redovisas i årsredovisningen. I delårsrapporterna prognostiseras en budget i balans. I Enköpings kommuns årsredovisning redovisas ett resultat efter finansiella poster på 122,3 mnkr och en positiv budgetavvikelse på 30 mnkr. Kommunstyrelsen redovisar på helår en positiv budgetavvikelse på 2,6 %. Nämnden har uppnått en budget i balans.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Tydliggör vilka indikatorer eller bedömningsgrunder som ligger till grund för den samlade bedömningen av utvecklingsmålen, för att öka transparensen i uppföljningen över tid.
- Säkerställ att delårsrapporten innehåller en prognos eller framåtblickande bedömning av om utvecklingsmålen och de kommunövergripande målen bedöms uppnås vid årets slut.
- Säkerställ att uppföljning av verksamhetsmål sker vid samtliga rapporttillfällen enligt styrmodellens direktiv, inklusive kvartalsrapport per mars.

Miljö- och byggnadsnämnden

Iakttagelser

Styrelsen har den 2024-12-12 § 210 beslutat om att anta nämndplan med budget 2025 och plan 2026–2027. I nämndplanen redovisas kommunfullmäktiges målbild samt tre kommunövergripande koncernmål. Vidare beskrivs nämndens grunduppdrag samt fyra nämndspecifika utvecklingsmål kopplade till grunduppdraget. Ett av utvecklingsmålen berör nämndens budget. I enlighet med kommunens styrmodell används inga fasta måltal för måluppfyllelse. I stället görs en samlad bedömning av utveckling över tid utifrån genomförda aktiviteter och resultat. De kommunövergripande målen följs upp genom aktiviteter samt genom systematisk uppföljning i delårs- och helårsrapporter. Budget och finansiella mål kopplade till god ekonomisk hushållning bedöms som uppföljningsbara.

I Enköpings kommuns styrmodell anges direktiv för rapportering. Av styrmodellen framgår att uppföljning av mål och ekonomi ska ske vid minst fyra tillfällen per år, för perioderna jan-mars, jan-aug, jan-okt och för helåret. Delårsrapporten per augusti redovisar miljö- och byggnadsnämndens bidrag till kommunfullmäktiges övergripande mål samt en uppföljning av utvecklingsmålen. Samtliga utvecklingsmål bedöms gå enligt plan men en prognos för helåret lämnas inte och målen är i huvudsak strävansmål vilket försvårar uppföljning. Vidare konstateras att kvartalsrapporten per mars inte innehåller måluppföljning i enlighet med direktiv. Vid helår är utvecklingsmålen uppföljda genom beskrivning av genomförda och pågående aktiviteter. Av verksamhetsberättelsen framgår att arbete bedrivs i linje med målen, men någon samlad bedömning av måluppfyllelse lämnas inte. Det är därför inte möjligt att entydigt bedöma utvecklingsmålen som uppfyllda.

Uppföljning av ekonomiskt utfall och prognos per helår för nämnden sker i kvartalsrapporten per mars och i delårsrapporten per augusti. Det slutliga utfallet för helåret redovisas i årsredovisningen. I delårsrapport per augusti redovisar nämnden en positiv budgetavvikelse om 3 mnkr. Helårsprognosen är ett underskott på 0,1 mnkr. Vid helår redovisar nämnden en positiv budgetavvikelse på 2,8 mnkr. Åtgärder för att uppnå en budget i balans bedöms som tillräckliga.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Grå



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Konkretisera uppställda strategier och aktiviteter med nyckeltal och målvärden avseende utvecklingsmålen för att tydliggöra nämndens kriterier för uppföljning och bedömning av utvecklingen/trender över tid.
- Säkerställ att det i delårsrapporten framgår en prognos för helåret.
- Säkerställ att uppföljning av verksamhetsmål sker vid samtliga rapporttillfällen enligt styrmodellens direktiv, inklusive kvartalsrapport per mars.
- Tydligare redovisar en samlad bedömning av måluppfyllelsen i verksamhetsberättelse, så att det entydigt framgår i vilken utsträckning utvecklingsmålen bedöms vara uppfyllda.

Socialnämnden

Iakttagelser

Nämnden har 2024-12-12 § 185 antagit nämndplan med budget 2025 och plan för 2026–2027. Budget uppgår till: 293,9 mnkr. Nämndplanen redovisar kommunfullmäktiges målbild samt tre övergripande mål. Därutöver innehåller planen tre grunduppdrag för nämnden och fem nämndspecifika utvecklingsmål kopplade till grunduppdraget. Budget är att betrakta som ekonomiskt mål. Vidare har nämnden ett grunduppdrag vad gäller ekonomin som innebär att ekonomiska medel används väl och att nämnden inte uppvisar underskott i relation till budget vid årets slut. Målen bedöms som uppföljningsbara. I enlighet med kommunens styrmodell bedöms måluppfyllelse genom en samlad analys av utveckling över tid, genomförda aktiviteter, uppnådda effekter och relevanta nyckeltal. Nyckeltal används som underlag för analysen men avgör inte ensamma måluppfyllelsen. De kommunövergripande målen följs upp genom aktiviteter samt systematisk uppföljning i delårs- och helårsrapporter.

I Enköpings kommuns styrmodell anges direktiv för rapportering, där framgår att uppföljning av mål och ekonomi ska ske vid minst fyra tillfällen per år. Delårsrapporten per augusti redovisar socialnämndens bidrag till kommunfullmäktiges övergripande mål samt en uppföljning av utvecklingsmålen. Samtliga utvecklingsmål bedöms gå enligt plan. Uppföljningen saknar dock i huvudsak fastställda nyckeltal, vilket försvårar en kvantitativ uppföljning, och en prognos för helåret lämnas inte. Vidare konstateras att kvartalsrapporten per mars inte innehåller måluppföljning i enlighet med direktiv. I årsredovisning framgår att nämnden har uppnått samtliga fem utvecklingsmål. Åtgärder bedöms som tillräckliga.

I kvartalsrapporten januari–mars 2025 prognostiseras ett nollresultat för helåret. I delårsrapporten per augusti 2025 har helårsprognosen stärkts till ett överskott om 4,5 mnkr. Åtgärder bedöms därmed som att ha varit tillräckliga. I årsredovisning redovisas en positiv budgetavvikelse på 11,7 mnkr vilket motsvarar en positiv budgetavvikelse på 4%.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Tydliggör uppföljningen av utvecklingsmålen genom att i högre grad använda fastställda nyckeltal som stöd för den samlade bedömningen av måluppfyllelse
- Säkerställ att delårsrapporteringen innehåller en prognos för helåret avseende måluppfyllelse, i enlighet med kommunens styrmodell
- Säkerställ att uppföljning av verksamhetsmål sker vid samtliga rapporttillfällen enligt styrmodellens direktiv, inklusive kvartalsrapport per mars.

Tekniska nämnden

Iakttagelser

Nämnden antog nämndplan och budget samt plan för 2026–2027 den 2025-12-12 § 176. Tekniska nämndens nämndplan utgår från kommunfullmäktiges målbild och tre övergripande mål, till vilka nämnden har formulerat fyra utvecklingsmål. Vidare finns nio grunduppdrag för nämnden. Följsamhet till budget bedöms utgöra ett ekonomiskt mål. Nämnden har därutöver ett grunduppdrag avseende driftbudget i balans, vilket innebär att utfallet ska vara mindre än eller lika med fastställd driftbudget. I enlighet med kommunens styrmodell bedöms måluppfyllelse genom en samlad analys av utveckling över tid, genomförda aktiviteter, uppnådda effekter och relevanta nyckeltal. Nyckeltal används som underlag för analysen men avgör inte ensamma måluppfyllelsen. De kommunövergripande målen följs upp genom aktiviteter samt systematisk uppföljning i delårs- och helårsrapporter.

I nämndplanen redovisas nyckeltal kopplade till de kommunövergripande målen samt särskilda nyckeltal för nämndens grunduppdrag. För nämndens utvecklingsmål finns däremot inga nyckeltal fastställda, i stället anges strategier för måluppfyllelse. Strategierna är av beskrivande karaktär och saknar tydliga uppföljningsbara indikatorer.

I Enköpings kommuns styrmodell anges direktiv för rapportering, där framgår att uppföljning av mål och ekonomi ska ske vid minst fyra tillfällen per år. Delårsrapporten redovisar tekniska nämndens bidrag till kommunfullmäktiges övergripande mål samt en uppföljning av utvecklingsmålen. Uppföljningen saknar fastställda nyckeltal, vilket försvårar en kvantitativ uppföljning, och det lämnas ingen prognos för helåret. Delårsrapporten per augusti visar att tre av fyra nämndspecifika mål kopplade till de kommunövergripande målen har bidragit till måluppfyllelsen, medan ett mål inte har bidragit under årets första halvår. Vidare konstateras att kvartalsrapporten per mars inte innehåller måluppföljning i enlighet med direktiv. Vid helår rapporteras att tre av målen är uppfyllda medan ett av målen inte går att bedöma 2025.

Tekniska nämndens utfall för perioden januari–augusti 2025 uppgår till 96,6 miljoner kronor, vilket motsvarar ett överskott om 30,2 miljoner kronor jämfört med budget per den 31 augusti. Helårsprognosen är en budgetavvikelse om 26,6 mnkr. Vid helår redovisar nämnden ett positivt resultat om 7,9 mnkr vilket motsvarar en positiv budgetavvikelse på 14,5 mnkr. Åtgärder för att uppnå en budget i balans bedöms som tillräckliga.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Konkretisera uppställda grunduppdrag med nyckeltal och målvärden för att tydliggöra nämndens kriterier för uppföljning och bedömning av utvecklingen/trender över tid.
- Säkerställ att det i delårsrapporten framgår en prognos om huruvida nämnden uppnår nämndspecifika mål för verksamheten för innevarande år.
- Att uppföljning av verksamhetsmål sker enligt direktiv innebärande att uppföljning av målen även sker i kvartalsrapport per mars.

Upplevelsenämnden

Iakttagelser

Nämndplan med budget 2025 och plan för 2026–2027 antogs av Upplevelsenämnden den 2024-12-12 § 114. I nämndplanen finns en kommunövergripande målbild och fyra grunduppdrag för nämnden samt tre nämndspecifika utvecklingsmål för grunduppdraget. Budget är att betrakta som ekonomiskt mål. I enlighet med kommunens styrmodell bedöms måluppfyllelse genom en samlad analys av utveckling över tid, genomförda aktiviteter, uppnådda effekter och relevanta nyckeltal. Nyckeltal används som underlag för analysen men avgör inte ensamma måluppfyllelsen. De kommunövergripande målen följs upp genom aktiviteter samt systematisk uppföljning i delårs- och helårsrapporter. I nämndplanen finns fastställda nyckeltal kopplade till den kommunövergripande målbilden samt till grunduppdraget. Däremot saknas nyckeltal som är direkt kopplade till nämndens utvecklingsmål.

I Enköpings kommuns styrmodell anges direktiv för rapportering, där framgår att uppföljning av mål och ekonomi ska ske vid minst fyra tillfällen per år. I delårsrapporten per augusti redovisas hur nämnden arbetat med de tre fastställda utvecklingsmålen för grunduppdraget. Vi noterar däremot att nämnden inte gör någon prognos för helåret och kan därför inte bedöma om nämnden har vidtagit åtgärder för att nå sina mål. Vidare noterar vi att nyckeltalen till de kommunövergripande målen inte följs upp i delårsrapporten. Vi noterar även att nämnden inte följt upp måluppfyllelsen i kvartalsrapport per mars i enlighet med direktiv. Vid helår rapporteras att samtliga tre mål är uppfyllda.

Uppföljning av ekonomiskt utfall samt prognos per helår sker i kvartalrapport per mars, tertialrapport per augusti samt ekonomisk rapport per oktober. I delårsrapport per augusti rapporteras en negativ budgetavvikelse på 2,6 mnkr och helårsprognosen ligger på ett underskott om 0,3 mnkr. Av protokollen framgår att upplevelsenämnden vidtagit vissa ekonomiska åtgärder i syfte att nå budget i balans, främst genom beslut om höjda taxor och avgifter samt ändrade taxekategorier. Därutöver har nämnden föreslagit ombudgetering av investeringsmedel. Av årsredovisning framgår ett positivt överskott om 0,4 mnkr. Åtgärder bedöms som tillräckliga.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Ja



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Konkretisera uppställda strategier och aktiviteter med nyckeltal och målvärden avseende utvecklingsmålen för att tydliggöra nämndens kriterier för uppföljning och bedömning av utvecklingen/trender över tid.
- Säkerställ att det i delårsrapporten framgår en prognos om huruvida nämnden uppnår fastställda utvecklingsmål samt att fastställda nyckeltal för kommunövergripande målen följs upp i delårsrapporten.
- Att uppföljning av verksamhetsmål sker enligt direktiv innebärande att uppföljning av målen även sker i kvartalsrapport per mars.

Utbildningsnämnden

Iakttagelser

Nämndplan för 2025 med budget och plan för 2026–2027 antogs av nämnden den 2024-12-11 § 180. I nämndplanen redovisas den kommunövergripande målbilden samt tre övergripande mål som har antagits av kommunfullmäktige. Därutöver har nämnden fastställt fyra nämndspecifika utvecklingsmål för grunduppdraget. Budget är att anse som ekonomiskt mål. I enlighet med kommunens styrmodell bedöms måluppfyllelse genom en samlad analys av utveckling över tid, genomförda aktiviteter, och relevanta nyckeltal. Nyckeltal används som underlag för analysen men avgör inte ensamma måluppfyllelsen. De kommunövergripande målen följs upp genom aktiviteter samt systematisk uppföljning i delårs- och helårsrapporter. I nämndplanen finns fastställda nyckeltal kopplade till den kommunövergripande målbilden samt till grunduppdraget. Däremot saknas nyckeltal som är direkt kopplade till nämndens utvecklingsmål.

I Enköpings kommuns styrmodell anges direktiv för rapportering, där framgår att uppföljning av mål och ekonomi ska ske vid minst fyra tillfällen per år. I delårsrapporten per augusti redovisas hur nämnden har arbetat med de fyra fastställda utvecklingsmålen för grunduppdraget. Redovisningen är i huvudsak beskrivande och innehåller ingen samlad prognos för helårets måluppfyllelse, vilket försvårar bedömning om vidtagna åtgärder är tillräckliga för att nå målen. Vidare följs inte nyckeltal kopplade till de kommunövergripande målen upp i delårsrapporten. Av kvartalsrapporten per mars framgår inte någon uppföljning av måluppfyllelse, vilket innebär att rapporteringen inte fullt ut sker i enlighet med gällande direktiv. Av uppföljningen av utvecklingsmålen för helåret 2025 framgår att ett av de fyra målen bedöms som uppnått, två mål bedöms som ej uppnådda medan ett mål bedöms som oförändrat.

Uppföljning av ekonomiskt utfall samt prognos per helår sker i kvartalsrapport per mars, tertialrapport per augusti samt ekonomisk rapport per oktober. Av delårsrapport per augusti rapporterar nämnden ett utfall på 969,2 mnkr vilket motsvarar en positiv budgetavvikelse på 21,3 mnkr. Helårsprognosen är en positiv budgetavvikelse om 14 mnkr. Vid helår rapporterar nämnden en positiv budgetavvikelse om 27,2 mnkr och åtgärder bedöms därför ha varit tillräckliga för att uppnå en budget i balans.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Konkretisera uppställda strategier och aktiviteter med nyckeltal och målvärden avseende utvecklingsmålen för att tydliggöra nämndens kriterier för uppföljning och bedömning av utvecklingen/trender över tid.
- Säkerställ att det i delårsrapporten framgår en prognos om huruvida nämnden uppnår fastställda utvecklingsmål.
- Att uppföljning av verksamhetsmål sker enligt direktiv innebärande att uppföljning av målen även sker i kvartalsrapport per mars.

Vård- och omsorgsnämnden

Iakttagelser

Nämndplan med budget 2025 och plan för 2026–2027 antogs av Vård- och omsorgsnämnden den 2024-12-11 § 162. I nämndplanen redovisas kommunfullmäktiges målbild och tre övergripande mål. Vidare framkommer tre grunduppdrag för vård- och omsorgsnämnden samt fyra nämndspecifika utvecklingsmål kopplade till grunduppdraget. Följsamhet till budget är att betrakta som ett ekonomiskt mål. Nämnden har därutöver ett grunduppdrag avseende ekonomi samt ett särskilt utvecklingsmål som syftar till att uppnå en budget i balans.

I enlighet med kommunens styrmodell bedöms måluppfyllelse genom en samlad analys av utveckling över tid, genomförda aktiviteter och relevanta nyckeltal. Nyckeltalen utgör ett underlag för analysen men är inte ensamt avgörande för måluppfyllelsen. De kommunövergripande målen följs upp genom aktiviteter samt systematisk uppföljning i delårs- och helårsrapporter. I nämndplanen finns fastställda nyckeltal kopplade till den kommunövergripande målbilden och till nämndens grunduppdrag, medan nyckeltal som är direkt kopplade till nämndens utvecklingsmål saknas. Utvecklingsmålen har istället tillhörande strategier för att nå målen. Vi noterar däremot att flertalet strategier inte är uppföljningsbara.

I Enköpings kommuns styrmodell anges direktiv för rapportering, där framgår att uppföljning av mål och ekonomi ska ske vid minst fyra tillfällen per år. I delårsrapport per augusti redovisas nämndens bidrag till kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål samt en bedömning av måluppfyllelsen för utvecklingsmålen. Däremot görs ingen bedömning eller prognos av måluppfyllelsen för helåret, och nämndens nyckeltal kopplade till de kommunövergripande målen följs inte upp i delårsrapporten. Delårsrapporten per augusti visar att tre av fyra nämndspecifika mål har bidragit till måluppfyllelsen, medan ett mål inte har bidragit under årets första halvår. I delårsrapport framgår vilka åtgärder nämnden vidtar för att uppnå måluppfyllelse. Vidare konstateras att måluppfyllelsen inte har följts upp i kvartalsrapport per mars i enlighet med direktiv. Vid helår rapporteras två av målen som uppfyllda, ett som ej uppfyllt och ett går det inte göra en bedömning av på helåret.

Uppföljning av ekonomiskt utfall samt prognos per helår sker i kvartalsrapport per mars, tertialrapport per augusti samt ekonomisk rapport per oktober. Nämnden har i samtliga uppföljningsrapporter prognostiserat ett budgetunderskott för helåret. I kvartalsrapport per mars prognostiseras en negativ budgetavvikelse om -28,5 mnkr, och i delårsrapport per augusti ett underskott om -36,8 mnkr. Av nämndens protokoll framgår att nämnden vidtagit och beslutat om flera konkreta åtgärder i syfte att uppnå en budget i balans, exempelvis 2025-06-16 § 106 där nämnden tar fram besparingsåtgärder för prognostiserat underskott. Av årsredovisning framgår en negativ budgetavvikelse på 31,8 mnkr. I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Delvis.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Delvis.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Nej.



Rekommendationer

För framtiden lämnas följande rekommendationer:

- Säkerställ att det i delårsrapporten framgår en prognos om huruvida nämnden uppnår fastställda utvecklingsmål för innevarande år.
- Säkerställa att uppföljning av verksamhetsmål sker enligt direktiv innebärande att uppföljning av målen även sker i kvartalsrapport per mars.
- Säkerställ att tillräckliga åtgärder vidtas för att nå mål för verksamheten och ekonomin.

Valnämnden

Iakttagelser

Kommunfullmäktige har den 17 juni 2024 (§ 106) fastställt reglemente för valnämnden. I reglementet regleras nämndens uppdrag, ansvar och arbetsformer. Av reglementet framgår att nämnden ansvarar för de uppgifter som åligger kommunen enligt vallagen (2005:837), folkomröstningslagen (1979:369) och lag (1994:692) om kommunala folkomröstningar. Valnämnden består av en ordförande, en vice ordförande samt tre ledamöter och fem ersättare. Nämnden har haft sex möten under 2025. Vid sammanträdena under 2025 har valnämnden i huvudsak varit fulltalig. Ersättare har tjänstgjort vid två tillfällen, i november och december 2025. Fullmäktige har tilldelat nämnden en budget för 2025 om 0,4 mnkr. I valnämndens nämndplan med budget för 2025 och plan 2026–2027 finns ett utvecklingsmål samt de tre kommunövergripande målen.

Nämnden har under året hanterat cirka 70 ärenden/paragrafer. En stor del av ärendena avser planering och förberedelser inför de allmänna valen 2026. Övriga beslut som noterats avser bland annat: a) nämndplan med budget för 2026 b) kvartals- och delårsrapporter c) internkontrollplan d) delegationsbeslut e) arvoden för röstmottagare. Nämnden har under 2025 fått löpande information om verksamheten. Informationen har bland annat avsett frågor om röstmottagare, hantering av röstlängder, arbete med kommunikationsinsatser inför valet 2026 samt genomförda utbildningar och workshops för nämnden. Nämnden har följt upp ekonomin under året i enlighet med kommunens tidplan genom kvartalsrapport per mars, delårsrapport per augusti samt ekonomisk uppföljning per oktober.

I delårsrapporten per augusti 2025 redovisas hur nämnden har följt kommunfullmäktiges målbild och övergripande mål. Vidare görs en uppföljning av nämndens utvecklingsmål, vilka är kopplade till förberedelser inför de allmänna valen 2026. Under 2025 har nämnden arbetat med verksamhetsskyddsfrågor kopplade till kommande val, bland annat genom information och diskussioner vid sammanträden. Inga väsentliga avvikelser har noterats avseende verksamheten under året. Nämndens ekonomiska uppföljningar visar ett utfall i nivå med budget, varför inga särskilda åtgärder har bedömts nödvändiga.

Den skriftliga utvärderingen av EU-valet visar att valet i huvudsak genomfördes enligt planering och i enlighet med gällande lagstiftning, men att det finns förbättringsområden att beakta inför kommande val. Målet om ökat valdeltagande i EU-valet uppnåddes inte, då valdeltagandet var 2,4 procentenheter lägre jämfört med föregående EU-val. Nämnden redovisar ett överskott mot budget om 0,1 mnkr för 2025.

I bilaga redovisas underliggande revisionsfrågor.

Bedömning

Revisionsfråga: 1. Utövar och vidtar revisionsobjektet tillräcklig styrning, kontroll och åtgärder inom sina ansvarsområden?

Styrning, kontroll och åtgärder

Ja.



Revisionsfråga: 2. Är redovisat resultat för verksamheten förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse verksamhet

Ja.



Revisionsfråga: 3. Är redovisat resultat för ekonomin förenligt med beslutade mål?

Måluppfyllelse ekonomi

Ja.



2026-03-24

Kristian Damlin

Uppdragsledare

Agnes Cohen

Projektledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av Enköpings kommun enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av revisionsplan. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Bilagor

Basgranskning		Kommunstyrelsen	Miljö- och byggnadsnämnden	Socialnämnden
1	Har nämnden antagit en plan för verksamheten?	Grön	Grön	Grön
2	Har nämnden antagit en budget för verksamheten?	Grön	Grön	Grön
3	Finns mål formulerade för nämndens verksamhet?	Grön	Grön	Grön
4	Finns mål formulerade för nämndens ekonomi?	Grön	Grön	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Grön	Grön	Grön
6	Har nämnden upprättat instruktion för rapportering till nämnden?	Grön	Grön	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Gul	Gul	Gul
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön	Grön	Grön
9	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Gul	Grå	Grön
10	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön	Grön	Grön
11	Når nämnden uppsatta mål för verksamheten?	Gul	Grå	Grön
12	Når nämnden uppsatta mål för ekonomin?	Grön	Grön	Grön

Basgranskning		Tekniska nämnden	Upplevelsenämnden	Utbildningsnämnden
1	Har nämnden antagit en plan för verksamheten?	Grön	Grön	Grön
2	Har nämnden antagit en budget för verksamheten?	Grön	Grön	Grön
3	Finns mål formulerade för nämndens verksamhet?	Grön	Grön	Grön
4	Finns mål formulerade för nämndens ekonomi?	Grön	Grön	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Gul	Gul	Gul
6	Har nämnden upprättat instruktion för rapportering till nämnden?	Grön	Grön	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Gul	Gul	Gul
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön	Grön	Grön
9	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Grön	Grön	Grön
10	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön	Grön	Grön
11	Når nämnden uppsatta mål för verksamheten?	Grön	Grön	Grön
12	Når nämnden uppsatta mål för ekonomin?	Grön	Grön	Grön

Basgranskning		Vård- och omsorgsnämnden
1	Har nämnden antagit en plan för verksamheten?	Grön
2	Har nämnden antagit en budget för verksamheten?	Grön
3	Finns mål formulerade för nämndens verksamhet?	Grön
4	Finns mål formulerade för nämndens ekonomi?	Grön
5	Är målen uppföljningsbara (mätbara)?	Gul
6	Har nämnden upprättat instruktion för rapportering till nämnden?	Grön
7	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för verksamhet?	Gul
8	Fokuserar rapportering på måluppfyllelse för ekonomi?	Grön
9	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Gul
10	Vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för ekonomin?	Grön
11	Når nämnden uppsatta mål för verksamheten?	Gul
12	Når nämnden uppsatta mål för ekonomin?	Röd

Tillägg:		Valnämnden
1	Är nämndens uppdrag och arbetsformer i tillräcklig grad reglerade i reglemente/arbetsordning?	Grön
2	Har nämnden varit fulltalig vid dess sammanträden?	Grön
3	Har nämnden i tillräcklig grad utövat styrning över tilldelat uppdrag?	Grön
4	Har nämnden i tillräcklig grad utövat kontroll över tilldelat uppdrag?	Grön
5	Uti från rapportering - vidtar nämnden tydliga åtgärder för att nå mål för verksamheten?	Grön
6	Har nämnden fullgjort sitt verksamhetsuppdrag på ett tillfredsställande sätt under perioden?	Grön
7	Har nämnden fullgjort sitt uppdrag på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt under perioden?	Grön